

# 2025 한권으로 끝내는 경영학 정오표

2025. 04. 04일 기준

## [p.15 내용 누락]

㉔ 거시적 환경(macro environment) ⇒ 일반환경 : 정치적, 법률적, 경제적, 인구변화 등과 같이 기업이 속한 산업 밖에서 발생하여 기업활동에 영향을 미치는 요인을 말한다. → 일반적으로 장기적이고 기업의 외부에서 영향을 미치게 되고, 거시적 환경으로는 인구통계학적 환경(인구변화, 가구수, 가구당 가족수 등), 경제적 환경(경기변동, 물가상승, 소득수준, 경상수지 등), 기술적 환경 및 법률적 환경 등이 포함된다.

## [p.52 날개 오탈자 수정]

□ 강화계획(schedules of rein forcement)에서 불규칙한 횟수의 바람직한 행동 후 강화요인을 제공하는 기법은? (2018년 노무사기출) → 2019년 노무사기출

- ① 고정간격법 ② 변동간격법
- ③ 고정비율법 ④ 변동비율법
- ⑤ 연속강화법

정답 ④

해설 강화의 효과가 가장 오래 지속되는 방법은 변동비율법이다.

## [p.53 날개 오탈자 수정]

□ 상사 A에 대한 나의 태도를 기술한 것이다. 다음에 해당하는 태도의 구성요소를 옳게 연결한 것은? (2018년 노무사기출) → 2019년 노무사기출

ㄱ. 나의 상사 A는 권위적이다.  
ㄴ. 나는 상사 A가 권위적이어서 좋아하지 않는다.  
ㄷ. 나는 권위적인 상사 A의 지시를 따르지 않겠다.

- ① ㄱ. 감정적 요소 , ㄴ. 인지적 요소 ㄷ. 행동적 요소
- ② ㄱ. 감정적 요소 , ㄴ. 행동적 요소 ㄷ. 인지적 요소
- ③ ㄱ. 인지적 요소 , ㄴ. 행동적 요소 ㄷ. 감정적 요소
- ④ ㄱ. 인지적 요소 , ㄴ. 감정적 요소 ㄷ. 행동적 요소
- ⑤ ㄱ. 행동적 요소 , ㄴ. 감정적 요소 ㄷ. 인지적 요소

정답 ④

해설 지각을 통해 상사를 파악하는 것은 인지적 요소, 좋고 나쁨을 판단하는 것은 감정적 요소, 특정한 행동을 하려는 것은 행동적 요소임.

## [p.128 오탈자 수정]

구조 형성의 방향	조직구조의 형태	핵심조정 메커니즘	조직의 주요 부문
집권화	단순조직	직접적 감독체계	전략부문
표준화	기계적 관료제	작업과정 표준화	기술전문가부문
전문화	전문적 관료제	직무기술 표준화	핵심운영부문
분권화	사업부 조직	산출물의 표준화	중간라인부문
협력화	애드호크래시	부서간 상호조정	지원스텝부문

[p.250 오탈자 수정]

• 다국적기업의 전략유형

<p><b>글로벌 표준화 전략 (Global strategy)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 비용우위 ↑, 차별화 ↓</li> <li>• 장점: 경험곡선 효과와 지역적 경제성을 이용 가능</li> <li>• 단점: 현지 특성 반영의 부재</li> </ul> <p>예) 인텔, TI, 모토로라 etc.</p>	<p><b>초국가전략(Transnational strategy)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 비용우위 ↑, 차별화 ↑</li> <li>• 장점: 나머지 3가지 전략의 장점을 얻을 수 있으며 글로벌 러닝에 따른 이익도 얻을 수 있음.</li> <li>• 단점: 실행이 매우 어려움.</li> </ul> <p>예) 케터필러, 유니레버 etc.</p>
<p><b>국제화 전략 (international strategy)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 비용우위 ↓, 차별화 ↓</li> <li>• 장점: 독보적 경쟁력을 현지 시장에 이전 가능</li> <li>• 단점: 경험곡선 효과와 지역적 경제성 이용이 불가능하고 현지 특성 반영의 부재</li> </ul> <p>예) 토이저러스, MS, P&amp;G, IBM, 맥도날드, 월마트 etc</p>	<p><b>현지화 전략 (Localization strategy)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 비용우위 ↓, 차별화 ↑</li> <li>• 장점: 현지 특성에 따른 제품과 마케팅 현지화가 가능</li> <li>• 단점: 독보적인 경쟁력을 현지 시장에 이전이불가능하고 경험곡선 효과와 지역적 경제성의 이용이 불가능</li> </ul> <p>예) GM</p>

[p.263 날개 정답 수정]

적시생산시스템(JIT) 구성요소에 해당하지 않는 것은?

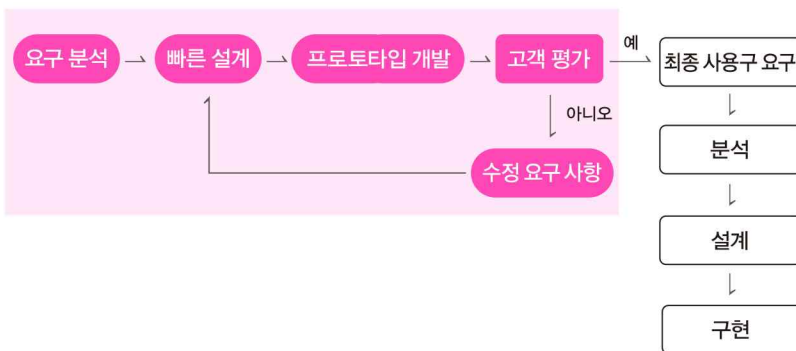
정답 ① → ②

[p.299 오탈자 수정]

4) 맥스맥스기준(Maximax Criterion) → **맥시맥스기준(Maximax Criterion)**

베넨슨(Peter Benebson)이 주장한 최대성과이익액을 비교하여 그 중 가장 큰 대안 **최종 사용자 요구** 게임론임

[p.316 내용 수정]



[p.317 내용 수정]

[놀란(Nolan)의 정보기술 성장의 6단계 모델] ★

착수 - 전파 - 통제 - 통합 - 데이터관리 - 성숙

- 도입단계(initiation)단계 : 도입단계 동안에 조직은 정보시스템과 장비들을 구입, 사용하기 시작한다. 이는 대개 비용을 절감시키기 위해 설치된다. 정보시스템에 대한 관심이 높아지기 시작하지만 **예산 수준에** → **예산 수준이** 비교적 낮다.
- 전파(comtagion)단계 : 전파단계 동안에 조직은 컴퓨터 부문의 비용 지출이 급격히 증가한다. 정보시스템에 대한 관심이 지대하며, 조직 내에 컴퓨터 시스템이 빠르게 확산된다.
- 통제(control)단계 : 경영진은 컴퓨터 운영비용의 증가에 놀라 통제를 실시한다. 대개 전체 컴퓨팅 운영을 감독하기 위해 운영 위원회라고 불리는 고위 위원회가 설치된다. 정보시스템에 대한 실망감을 경험함에 따라, 이에 대한 열정이 비교적 낮은 비율로 증가한다. 또한 이 단계는 DSS에 대한 관심이 시작되는 시점으로, 고위 경영자는 컴퓨팅 지출에 제동을 걸뿐만 아니라, 그 투자의 일부를 DSS에 **들린다.** → **돌린다.**

[p.322 오타자 수정]

7) (fi핀테크Intech) → 핀테크(fintech)

인터넷 전문은행, 간편결제, 공인인증서, 액티브X, 천송이 코트, 스타트업 등 핀테크를 둘러싸고 나오는 단어들이 너무 많을 만큼 익숙한 단어이다.

